



Bundesverband Deutscher
Unternehmensberater BDU e.V.

Laudatio

anlässlich der Preisverleihung

BDU CompanyAward 2009

Zweibrüder Optoelectronics GmbH

Düsseldorf
08. Oktober 2009

vorgetragen durch

Antonio Schnieder

Präsident des

Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V.

und

Vorsitzender der Geschäftsführung
Cappemini Deutschland Holding GmbH

Es gilt das gesprochene Wort



Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Gäste des heutigen BDU-Festabends,

„Genius is one per cent inspiration and ninety-nine per cent perspiration“ – Genialität besteht zu 1% aus Inspiration und zu 99% aus Transpiration. Thomas Alva Edison wusste als Erfinder nur zu gut, worauf es bei den großen technischen Entwicklungsschüben ankommt. Eine gute Idee braucht viele Anstrengungen und eine große Portion Hartnäckigkeit, um letztlich ans Ziel zu gelangen. Auch für die von ihm entwickelte Glühlampe traf dies zu. Anfang der 1880er startete sie ihren Siegeszug. Die Einführung des Elektrolichts mit der folgenden umfassenden Elektrifizierung bedeutete eine epochale Veränderung.

Doch alles hat seine Zeit. Und spätestens mit dem zum 1. September 2009 in Kraft getretenen Glühlampen-Verbot – eine Vorgabe der Europäischen Union – ist für jeden ersichtlich geworden: Der Lebenszyklus der Glühlampen-Technik neigt sich unaufhaltsam ihrem Ende entgegen.

Die Ausgangslage

Glühlampen weisen eine schlechte Energiebilanz auf. Der Großteil der Energie wird in Wärme umgesetzt, die so ungenutzt verpufft. Australien kündigte daher als erster Staat im Februar 2007 an, ab 2010 herkömmliche Glühlampen zu verbieten. Die Regierung geht davon aus, dass durch diese Maßnahme jährlich vier Millionen Tonnen Treibhausgase weniger in die Luft ausgestoßen werden. Die EU und andere Staaten sind dieser Entscheidung mit allerdings unterschiedlichen Regelungen gefolgt.

Doch wo liegen die Alternativen? Für die einen sind es Energiesparlampen, für die anderen Halogenlampen. LED-Leuchten hatten lange Zeit nur wenige auf der Rechnung. LED bedeutet Licht emittierende Diode, kurz Leuchtdiode genannt. Sie sind klein, robust und benötigen extrem wenig Energie und sind aus der Beleuchtungstechnik heute nicht mehr wegzudenken. Man bezeichnet sie auch als Halbleiter Lichtquelle. LEDs wandeln die elektrische Energie in Licht um. Sie sind extrem niedrig im Verbrauch und haben eine lange Lebensdauer. LED's sind nahezu unverwundlich, da stoßfest und erschütterungsresistent. Sie gelten heute als das Leuchtmittel der Zukunft und sind sehr vielseitig einsetzbar.

Die besondere Leistung

Das enorme Potenzial der LED-Zukunftstechnologie hat der diesjährige Preisträger des BDU CompanyAwards, **die Zweibrüder Optoelectronics GmbH**, schon sehr früh erkannt. Die Unternehmensgründer, die beiden Brüder Harald und Rainer Opolka, sind von der ressourcenschonenden und technisch überlegenen Lichtquellen-Lösung begeistert. Im Gegensatz zu vielen Skeptikern aus der Beleuch-



tungsindustrie. Und: Die Edison-Maxime „Genius is one per cent inspiration and ninety-nine per cent perspiration“ haben Sie von Grund auf verinnerlicht. So werden Tore zu neuen Lichtenergie-Lösungen aufgestoßen und Marktvorteile gesichert.

Entstanden aus der 1993 gegründeten Stahlwarenkontor GmbH setzt das Unternehmen am neuen Standort Solingen mit dem neuen Unternehmensnamen Zweibrüder Optoelectronics GmbH ab 2002 auf hochwertige und hoch innovative Lampen mit LED-Systemen: Taschenlampen, LED-Dekolampen, LED-Chips fürs Handy, Eventlampen, Kopflampen, Signallampen, Geldscheinprüfer, Arbeitslampen, Laserpointer sowie spezielle LED-Reflektoren.

Die Nachfrage nach den Produkten – vor allem unter dem Markennamen led lenser – steigt in den folgenden Jahren rasant. Die LED-Schlüsselbundlampe beispielsweise wird ein Publikumsrenner, bei dem die Produktion zeitweise der enormen Nachfrage hinterherhinkt. Heute sind die Solinger Weltmarktführer im LED Metalltaschenlampenbereich. 1.300 Mitarbeiter – ein Großteil in den Produktionsstätten in China – sorgten 2008 für rund 42 Millionen Euro Umsatz (2007: 30 Millionen Euro). Trotz Wirtschaftskrise sind dieses Jahr mindestens 10 Prozent mehr Umsatz angepeilt, der Gewinn soll um 15 Prozent steigen. Zum Vergleich: Im Jahr 2000 lag der Umsatz lediglich bei knapp drei Millionen Euro.

In den hauseigenen Lichtlaboren werden ständig neue Produkte entwickelt. Dabei setzen die Solinger in hohem Maße auf eine optisch ausgefeilte Gestaltung der Produkte. Rund 200 Designpatente und 60 Designpreise haben der Firma Zweibrüder infolge einen echten Kultstatus verschafft. Die geschickte Kombination aus innovativer Technik und passender Ästhetik ist zum Erfolgsfaktor von bis dahin eher unspektakulären Produkten geworden.

Zweibrüder versteht sich als eine Art „Ideenverbund“. Das Unternehmen setzt gezielt auf das Engagement und die Ideen der Mitarbeiter. Und das sind keine Lippenbekenntnisse: In Solingen ist der Firmenkomples mit zahlreichen Küchen und Bädern mit Badewannen, Whirlpools und Duschen sowie Kicker, Billardtische und Ruheliegen ausgestattet. An den Produktionsstandorten in China wurden für die Wanderarbeiter eigene Dörfer gebaut. In den dortigen Betrieben gibt es große Kantinen, Pausen- und Freizeiträume und einen Fußballplatz mit Tribünen. Da passt es weiter, dass die Gewinne zu einem Großteil und gegen den Trend des „Shareholder-Value-Denkens“ unter anderem in Bildungsprojekte und Werkswohnungen investiert werden.

Doch mit der derzeitigen Unternehmensentwicklung soll nicht Schluss sein: Wenn die Preise für LED weiter sinken, wird die Technik die Glühbirne im Wohn- und Arbeitsbereich ablösen. Zweibrüder weiß: Hier geht es dann um ein Milliardengeschäft. Und das möchte man sich nicht entgehen lassen und der Konkurrenz weiterhin das Fürchten lehren.



Die Jury-Begründung

Die Zweibrüder Optoelectronics GmbH hat die Jury des Bundesverbandes Deutscher Unternehmensberater BDU e.V., – *bestehend aus Roland Berger, Jochen Kienbaum, Rémi Redley, Antonio Schnieder, Tom Sommerlatte und Malte W. Wilkes* – durch die klare Unternehmensvision und anschließende rasante Markteroberung beeindruckt.

Daher zeichnet die Jury die Zweibrüder Optoelectronics GmbH für ihre Vorreiterrolle bei energieeffizienten Lichtquellen und ihren Kultstatus durch hohe Designorientierung mit dem **BDU-CompanyAward 2009** aus.

Sehr geehrter Herr Opolka, ich freue mich – auch im Namen der ganzen Jury – dass Sie heute Abend die Auszeichnung persönlich für Ihr Unternehmen in Empfang nehmen.

Herzlichen Glückwunsch.