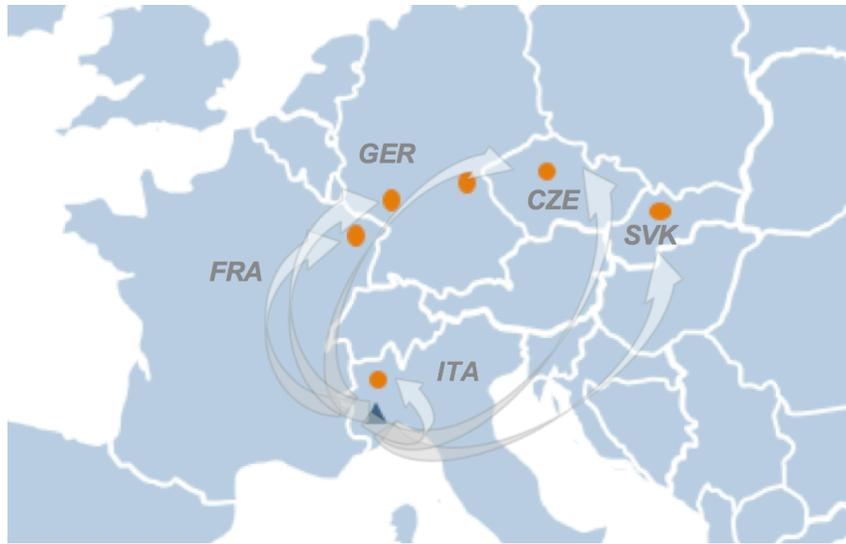


Für einen internationalen Automobilzulieferer haben wir die Lieferkette im Detail umorganisiert, um die Standorte zu optimieren

Darstellung des Projekts "Reorganisation der Lieferkette und Produktionstransfer"

REORGANISATION DER SUPPLY CHAIN



I. AUFGABE

- Reorganisation der gesamten Lieferkette für >400 Produkte bzw. 10.000 Teile
- Konzeption der Standortschließung einschließlich Abbau von >80 Mitarbeitern
- Verlagerung ausgewählter technischer Anlagen auf Partnerwerke in Europa
- Krisenszenarienanalyse inkl. Ausarbeitung von Stakeholder-bezogenen Kommunikations- und Verhandlungstaktiken

II. LEISTUNG

- Produktanalyse und Konzept zur Schließung und werksübergreifenden Reorganisation
- Identifikation aller gesetzlichen und operativen Anforderungen
- Einführung individueller Projektmanagementstrukturen
- Steuerung der Workstream-Aktivitäten, inkl. Status-Tracking und Risikomanagement
- Detaillierte Krisenmanagementszenarien für jeden Workstream

III. KUNDENNUTZEN DURCH DIE UNTERSTÜTZUNG VON HASELHORST ASSOCIATES

- Solide Projektorganisation und inhaltliche Unterstützung
- Gesamtüberblick über alle laufenden Aktivitäten und offenen Punkte
- Empfehlung einer strategischen Planung unter Berücksichtigung rechtlicher und operativer Anforderungen sowie unterschiedlicher Krisenszenarien
- Vermeidung möglicher Engpässe innerhalb der gesamten Lieferkette zur Sicherstellung vertragsgemäßer Versorgung aller Kunden
- Professionelle Vorbereitung der Verhandlungen mit Betriebsräten und Gewerkschaften
- Sicherstellung eines strukturierten Kommunikationsansatzes

Quelle: Haselhorst Associates Projektreferenz