

Kompetenz T&O

- ✔ Lean Experts

Kunde

- ✔ Werkzeugbau Siegfried Hofmann GmbH

Situation

- ▶ Reagieren im operativen Einkauf statt strategischem Agieren in den Einkaufsfeldern
- ▶ Einzelpreioptimierung wichtiger als Gesamtverbesserung in den Prozessen
- ▶ Fehlende Transparenz im Einkauf erschwert die durchgängige Steuerung
- ▶ Fehlende Einkaufsstrategie und Lieferantenentwicklung

Lösung

- ▶ Bündelung von Einkaufsvolumen strategischer Materialien und Entwicklung einer nachverfolgbaren Einkaufsstrategie
- ▶ Eindeutiges standardisiertes, bestandsarmes Einkaufsportfolio mit Lieferantenabkommen auf Basis der Beschaffungsmarktforschung
- ▶ Schaffung stetiger, nachhaltiger Lieferantenentwicklung und Management der Lieferanten zur Verbesserung der Prozessqualität und Termintreue durch eine Stelle
- ▶ Steuerung der Materialkosten und Aufbau eines effektiven Einkaufscontrollings



Effekt



- 15%
Kosten



+ 15%
Termintreue



- 15%
Bestand