

Kompetenz T&O

✔ Lean Experts

Kunde

✔ Woodward L'Orange

Situation

Der Marktführer erfährt einen plötzlichen Umsatzanstieg. Bei Abweichungen im "Fertigungssystem" reagiert das System höchst sensibel, sodass sich als Hauptkonsequenz eine schlechte Einhaltung der geplanten Liefertreue ergibt:

- ▶ Schlechte Liefertreue
- ▶ Stammdatenfehler, ERP-Nutzung ⇒ falsches Rechenergebnis
- ▶ Begrenzte Ressourcen (Mensch, Material, Maschine)
- ▶ Hohe volatile Auslastungen, wandernde Engpässe

Lösung

Analyse der Gesamtsituation und Aufteilung in 5 verschiedene Teilprojekte über einen anvisierten Zeitraum von 2 Jahren, die in ihrer Wirkkette abhängig zueinander stehen:

- ▶ Shopfloor-Management ⇒ Agilität bei Abweichungen
- ▶ Einführung von Check&Audit Fragen ⇒ richtige Rechenergebnisse
- ▶ Einführung Auftragszentrum ⇒ Entkopplung Steuerung und Planung
- ▶ Anpassung Planungssystematik als Konzept zur Anpassung in SAP
- ▶ Interims-Management mit dem Ziel des agilen Coaching inkl. SFM



Effekt



+ 15%

Termintreue



+ 25%

Transparenz



+ 7%

Effektivität