

Kompetenz T&O

✔ Lean Experts

Kunde

✔ Werkzeugbau Siegfried Hofmann GmbH

Situation

- ▶ Keine durchgängig eindeutige Projektverantwortung
- ▶ Einzeloptimierung wichtiger als Gesamtverbesserung
- ▶ Lange Wartezeiten und ein unregelmäßig unterschiedlich gelebter Abweichungsprozess (abhängig vom Erfahrungswissen der PL)
- ▶ Ineffiziente Terminplanung und Überlastung der Mitarbeiter führen zu unnötigen Kostensteigerungen und Qualitätsproblemen
- ▶ Fehlende Transparenz in der Projektabwicklung erschwert die durchgängige Steuerung

Lösung

- ▶ Fokussierung der Projektabwicklung in einer zentralen Projektmanagementorganisation
- ▶ Struktur und Standards schaffen die Möglichkeiten für Multiprojektmanagement
- ▶ Einsparung von Zeit durch Routine und Ausbildung
- ▶ Reduktion von Projektverzögerungen, Kosten- und Aufwandsüberschreitungen durch erhöhte Transparenz
- ▶ Verbesserung der strategischen Ausrichtung der Projekte
- ▶ Eine Stelle plant, steuert und harmonisiert



Effekt



- 10%

Kosten

(im PM-Prozess)



+ 15%

Termintreue



- 15%

DLZ