

Kompetenz T&O

✔ Lean Experts

Kunde

✔ Werkzeugbau Siegfried Hofmann GmbH

Situation

- ▶ Viele Planungsbeteiligte, keine klaren Verantwortlichkeiten
- ▶ Einzeloptimierung wichtiger als Gesamtverbesserung
- ▶ Lange Stillstandzeiten (Warten, Prioritäten, Überholvorgänge), sowohl in der Wertschöpfung als auch im Planungsprozess
- ▶ Fehlende Gesamt- und Einzeltermintreue
- ▶ Fehlende Transparenz in der Produktion erschwert die durchgängige Steuerung

Lösung

- ▶ Einführung eines zentralen Verantwortungsbereiches für alle Arten der Aufträge in Fertigung und Montage
- ▶ Eindeutige Zuordnung der Verantwortlichkeiten, Aufgaben und Kompetenzen
- ▶ Transparenz im gesamten Produktionsbereich über Auftragsstatus, Auftragsfortschritt etc. ständig gegeben
- ▶ Messbare Kennzahlen zur Erfolgskontrolle
- ▶ Eine Stelle plant, steuert und harmonisiert



Effekt



+ 5%

Wertschöpfung
(im Planungsprozess)



+ 15%

Termintreue



- 15%

DLZ