

PROJEKTDESCHEIBUNG

Unternehmensstrategie im Druck- und Verlagsgewerbe Konsolidierungsbericht und Maßnahmenpaket

Allgemeines zum Kunden

Branche: Druck- und Verlagsgewerbe
Unternehmensgröße: 1-1,5 Mio. EUR Umsatz, 44 Mitarbeiter
Auftraggeber: Geschäftsführer

Daten zum Auftrag

Zeitraum / Dauer: November 08 – Februar 09
Abrechnung: Festpreis

Projektteam / Rolle:

Projektteam Berater: ein Seniorberater
Projektteam Kunde: ein leitender Mitarbeiter als Hauptverantwortlicher
Weitere Spezialisten: ---
Rolle der Berater: neutrale Gutachter, Analysten und Coach

Aufgabenstellung

Zum Zeitpunkt des Beratungsbeginns befand sich das Unternehmen in einer wirtschaftlichen Krise. Mittels Sichtung, Analyse und Bewertung aller relevanten Unternehmensdaten sollte die Sanierungsfähigkeit des Unternehmens geprüft und definiert werden. In diesem Zusammenhang sollten erste Sofortmaßnahmen entwickelt und entsprechende Handlungsempfehlungen ausgesprochen werden.

Ziel der Beratung

Auf die begleitende Umsetzung erster Sofortmaßnahmen folgte die Erarbeitung einer Unternehmensstrategie auf betriebswirtschaftlicher Basis, mit dem Ziel einer langfristigen Rentabilität des Unternehmens zur Sicherung einer tragfähigen Vollexistenz der Gesellschafter.

Vorgehensweise

Definition der Ausgangslage
Detaillierte Rentabilitätsbetrachtung mit Darstellung und Kommentierung der einzelnen Kostengruppen innerhalb des Unternehmens
Dokumentation der organisatorischen Verhältnisse mit Maßnahmenplan Organisation und Personal
Detaillierte Analyse der Finanzsituation und Liquidität, Vorschläge zu Umfinanzierungen und zur Sicherung des kurz-, mittel- und langfristigen Finanzbedarfs
Erstellung eines langfristig angelegten Finanzierungskonzeptes
Erstellung einer Unternehmensplanung und des sich daraus ergebenden Maßnahmenplans
Analysen und Maßnahmen zur Nachfolgeregelung
Abschließende Stellungnahme mit begründeter Aussage zur Sanierungsfähigkeit des Unternehmens

Herausforderungen

Die Problematik, die der wirtschaftlichen Krise zugrunde lag, war sehr vielschichtig. Vor allem die Personalsituation stellte im organisatorischen und operativen Alltag, aber auch im emotionalen Bereich eine große Herausforderung dar. Verantwortungsbereiche mussten zum Teil komplett neu definiert und dabei gewachsene Strukturen aufgeweicht werden.

Hinzu kam ein akuter Liquiditätsengpass, der schnell behoben werden musste, um den Prozess dringend notwendiger Veränderungen nicht zu bremsen.

Ergebnisse

Der detaillierte Projektbericht diente unter anderem als Grundlage für zukunftsgerichtete Gespräche zwischen Kunde und Hausbank, in denen der Berater weiterhin begleitend tätig war. Der kurzfristige Finanzbedarf des Unternehmens konnte gesichert werden und die Handlungsfähigkeit wurde wiederhergestellt. Basierend auf diesem Projekt wird der Kunde bis heute vertrauensvoll durch die KMU Consulting KG in strategischen Fragen beraten und die entsprechende Unternehmensentwicklung begleitet.

Kundennutzen

Sicherung des kurz-, mittel- und langfristigen Finanzbedarfs

Grundlagenauswertung aller relevanten Firmendaten als Basis für weitere strategische Planungen

Argumentationshilfen sowohl für Gespräche mit der Hausbank als auch für weitreichende

Personalentscheidungen

Vertrauensbasis für weiterführende Unternehmensberatung

Unternehmensberatung

KMU Consulting GmbH & Co. KG

Orangerie

Lustgartenstraße 2

64711 Erbach

Telefon: (06062) 95 50 53

Telefax: (06062) 95 51 56

E-Mail: info@KMUC.info

Web: www.KMUC.info